Città di
Busto Arsizio

RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE

DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE

ADOTTATE

CON DELIBERA CC n. 85 del 10/12/2025

E

NUOVA RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA

DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE

PER L'ANNO 2026

Art. n. 20 D.Lgs. n. 175/2016

1.*Premessa: La revisione periodica delle partecipazioni pubbliche ai sensi dell'Art. 20 D.Lgs. n. 175/2016*

Il d.lgs. 175/2016, Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP), come integrato e modificato dal d.lgs. 16 giugno 2017 n. 100, dispone all'art. 20 che le amministrazione pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti elencati nel medesimo articolo al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Inoltre in caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo, le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti e la trasmettono alla struttura ex art. 15 ed alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'art. 5 comma 4. Questa operazione che prende il nome di "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", è successiva alla "Revisione straordinaria delle partecipazioni" prevista dall'art. 24 TUSP a norma del quale "entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate. *(omissis)* Le informazioni sono rese disponibili alla sezione della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5 comma 4 e alla struttura di cui all'art. 15" *(omissis).*

Come osservato, l'art.24 del TUSP ha previsto anzitutto una revisione straordinaria delle partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente. Nell'ambito di tale ricognizione è stato chiesto alle amministrazioni pubbliche di procedere all'alienazione o all'adozione di specifiche misure, previste dall'art. 20 comma 1 (fusione, messa in liquidazione o soppressione) per quelle società non riconducibili ad alcuna delle categorie consentite dall'art. 4 ovverosia:

1)Società di produzione di un servizio di interesse generale ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;

2)Società di progettazione e realizzazione di un'opera pubblica o di un servizio di interesse generale attraverso accordi di programma con altre amministrazioni pubbliche o con un contratto di partenariato pubblico privato;

3)Società di autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni;

4)Società che svolgono servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie;

5)Società di valorizzazione di beni immobili con oggetto sociale esclusivo;

6)Società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva esercitati in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili;

7)Società con caratteristiche di spin off o di start up universitari previste nonché quelle con caratteristiche analoghe degli enti di ricerca.

8)Società che producono servizi economici di interesse generale a rete, di cui all'articolo 3-bis del decreto-legge 13 agosto 2011, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 settembre 2011, n. 148, anche fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento, in deroga alle previsioni di cui al comma 2, lettera a), purché l'affidamento dei servizi, in corso e nuovi, sia avvenuto e avvenga tramite procedure ad evidenza pubblica.

Nell'ambito della ricognizione gli Enti procedono altresì all'adozione delle misure di razionalizzazione citate anche per quelle società che ricadono nelle seguenti fattispecie previste dall'art. 20 comma 2:

a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

Come osservato, successivamente alla ricognizione straordinaria (la scadenza era il 30/09/2017), le amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 20 comma 1, effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti sopra indicati, un piano di razionalizzazione, corredato da un'apposita relazione tecnica, con l'indicazione specifica delle modalità e dei tempi di attuazione. La ricognizione e l'eventuale adozione del piano di razionalizzazione devono essere adottati entro il 31dicembre di ogni anno e sono trasmessi al Ministero dell'Economia e le Finanze MEF, tramite l'apposito portale di rilevazione delle partecipazioni, nonché alla Sezione di Controllo Corte dei Conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4 del TUSP.
I successivi commi prevedono che, nel caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo l'Ente debba approvare una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, trasmettendola al MEF e alla Corte dei Conti con le stesse modalità.
Il Comune di Busto Arsizio ha adempiuto all'obbligo previsto dal Testo Unico delle Società Partecipate ed in particolare:
1.dall'art. 24 approvando, con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 80 del 26/09/2017, la revisione

straordinaria delle partecipazioni detenute, prevedendo le misure di razionalizzazione previste per il medesimo anno sulla base delle indicazioni e dei modelli previsti dalle Linee di indirizzo per la revisione straordinaria delle partecipazioni approvate con la Deliberazione n. 19/SEZAUT/2017/INPR della Sezione Autonomie della Corte dei Conti del 25 luglio 2017;

2.dall'art. 20 TUSP approvando con Delibera CC n. 76 del 17/12/2018 la razionalizzazione periodica per l'anno 2018; con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 67 del 20/12/2019 la relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione dell'anno 2018 e della razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Busto Arsizio per l'anno 2019; con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 84 del 17/12/2020 di approvazione delle relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione dell'anno 2019 e della razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Busto Arsizio per l'anno 2020, con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 92 del 20/12/2021 di approvazione delle relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione dell'anno 2020 e della razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Busto Arsizio per l'anno 2021; con Deliberazione di Consiglio n. 79 del 20/12/2022 di approvazione della relazione periodica sull'attuazione del piano di razionalizzazione per l'anno 2021 e della razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Busto Arsizio per l'anno 2022; con Deliberazione di Consiglio n. 81 del 19/12/2023 di approvazione della relazione periodica sull'attuazione del piano di razionalizzazione per l'anno 2022 e della razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Busto Arsizio per l'anno 2023; con Deliberazione di Consiglio n. 86 del 16/12/2024 di approvazione della relazione periodica sull'attuazione del piano di razionalizzazione per l'anno 2023 e della razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Busto Arsizio per l'anno 2024; con Deliberazione di Consiglio n. 85 del 10/12/2025 di approvazione della relazione periodica sull'attuazione del piano di razionalizzazione per l'anno 2025 e della razionalizzazione periodica delle società partecipate dal Comune di Busto Arsizio per l'anno 2026;

2.*Relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione adottate in seguito alla Delibera Consiglio Comunale n. 85 del 10/12/2025*

L'articolo 20, comma 4, del TUSP, prescrive che, entro il 31 dicembre di ogni anno, ciascuna amministrazione pubblica approvi una relazione sull'attuazione delle misure adottate nel piano di razionalizzazione dell'anno precedente, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmetta alla Struttura di monitoraggio e controllo, oltre che alla competente Sezione della Corte dei conti.

Nella relazione vengono fornite informazioni differenziate per le partecipazioni che:

a) sono state dismesse in attuazione del piano di revisione periodica dell'anno precedente;

b) sono ancora detenute dall'amministrazione pubblica.

Il presente documento pertanto si propone in questa sezione di illustrare le risultanze dell'attuazione delle misure di razionalizzazione periodica ex art. 20 D.Lgs. 175/2016 previste nella Deliberazione di Consiglio Comunale *n. 85 del 10/12/2025* tenuto conto delle schede di rilevazione procedendo successivamente alla revisione annuale delle stesse e alla predisposizione del piano di razionalizzazione

per l'anno 2026.

1	AGESP S.P.A.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	02212870121
Denominazione	Agesp s.p.a.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	
Interventi di razionalizzazione previsti	Progetto di aggregazione mediante operazione di costituzione di una Newco, soggetta al controllo analogo da parte dei soci, al quale attribuire il ramo d'azienda afferente al servizio di igiene ambientale Fusione per incorporazione di Agesp Attività Strumentali S.r.l. in Agesp S.p.A. In qualità di controllante di Prealpi Gas s.r.l., valutare la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione In qualità di socio di Agesp Energia S.r.l., a seguito alienazione del 70% della partecipazione detenuta nella società, possibilità di put option per il restante 30% del capitale esercitabile entro tre anni dal closing avvenuto in data 01/01/2024.
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	//
Interventi di razionalizzazione realizzati	Con deliberazioni di Consiglio Comunale n. 3 del 16/01/2025 e n. 21 del 25.03.2025 è stata autorizzata la costituzione di una Newco (Agesp Ambiente per il Territorio S.r.l.), soggetta al controllo analogo da parte dei soci, al quale attribuire il ramo d'azienda afferente al servizio di igiene ambientale. In data 26.03.2025 con atto del Notaio Andrea Tosi Rep. n. 59.188 Racc. n. 35.932 è stata costituita la società Agesp Ambiente per il Territorio S.r.l. con socio unico Agesp S.p.A. atto di fusione per incorporazione della Società Agesp Attività Strumentali S.r.l. in Agesp S.p.a stipulato con atto notarile n. 59867/36355 di Rep. a rogito Notaio Dott. Andrea Tosi di Gallarate, in data 25.06.2025, con effetti giuridici a far data dal 01.07.2025.
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON DELIBERA CC N. 85 DEL 10/12/2025

Interventi programmati: Razionalizzazione ***Modalità di attuazione prevista:*** Progetto di aggregazione mediante operazione di costituzione di una Newco, soggetta al controllo analogo da parte dei soci, al quale attribuire il ramo d'azienda afferente al servizio di igiene ambientale In qualità di controllante di Prealpi Gas s.r.l., valutare la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione In qualità di partecipata di Agesp Energia Sr.l., a seguito alienazione del 70% della partecipazione detenuta nella società, possibilità di put option per il restante 30% del capitale esercitabile entro tre anni dal closing avvenuto in data 01/01/2024. ***Tempi stimati:*** 31.12.2027	***Stato di attuazione:*** A seguito del conferimento del ramo di igiene ambientale alla neocostituita AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l., a decorrere dal 1° luglio 2025 tutte le attività sopra indicate sono state conferite senza soluzione di continuità alla predetta controllata, la cui compagine societaria attualmente è composta per la quota del 99,984% da AGESP S.p.A. e per la quota del 0,016% dal Comune di Venegono Superiore. Nel Comune di Venegono Superiore ad oggi è in vigore il contratto per la gestione del servizio integrato di igiene ambientale per il tramite del modello dell'"in house providing". Inoltre, in data 23 giugno 2026 la società ha sottoscritto con il predetto Comune l'Accordo Quadro per l'accesso sovracomunale al Centro di Raccolta sito in Via Ferrarin in Busto Arsizio. Nel mese di ottobre 2026, in forza dell'Accordo Quadro sopra citato, la società ha perfezionato con il Comune di Lozza l'affidamento del servizio di conferimento e smaltimento rifiuti urbani differenziati presso il Centro di raccolta di Venegono Superiore. Si segnala che sono proseguite, e sono tuttora in corso, le verifiche afferenti il progetto di integrazione tramite conferimento di ramo d'azienda con SAP S.r.l. (società partecipata dai Comune di Lonate Pozzolo e Ferno), sempre nell'ambito della gestione del servizio di igiene ambientale nei predetti Comuni, oltre che nell'area aeroportuale di Malpensa, il cui termine delle operazioni è previsto entro il 31 dicembre 2026. Dapprima AGESP S.p.A., e ora AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l., ha inoltre proseguito le interlocuzioni con diversi Comuni limitrofi che, attraverso specifici atti di indirizzo assunti nel corso dell'ultimo trimestre 2025, avevano manifestato interesse per l'affidamento, attraverso il modello dell'"in house providing", del servizio di igiene ambientale. In particolare, nel periodo luglio – novembre 2026 sono stati definiti e trasmessi alle Amministrazioni interessate all'operazione (Comune di Cislago, Fagnano Olona, Gerenzano, Gorla Minore, Lozza, Marnate e Olgiate Olona) la Relazione tecnica – economica relativa al dimensionamento dei servizi di raccolta e igiene urbana, i Piani Economico Finanziari di Affidamento (PEFA) in corso di asseverazione e il Business Plan 2027 – 2029 a supporto dei processi deliberativi degli Enti locali in ordine all'acquisizione della partecipazione societaria in AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l. e all'affidamento del servizio in house in parola. Non di meno sono in corso interlocuzioni con altre Amministrazioni Comunali presenti sul territorio della provincia di Varese e di Como. Per quanto riguarda Prealpi Gas s.r.l, il forte impulso conseguito recentemente in particolare a seguito della crisi energetica che ha cointeressato il mercato nel corso del 2021 ha spinto il legislatore europeo, e a cascata quello degli stati membri, ad intraprendere con vigore la c.d. "decarbonizzazione" considerando, a tendere tra il 2035 ed il 2040, una forte riduzione dell'uso della fonte energetica gas metano valutata di origine fossile per valorizzare invece le fonti di energie rinnovabili e quelle da recupero di materie prime nella logica di potenziare e sviluppare la c.d. "economia circolare". Dunque, in un contesto così diverso e per certi versi innovativo e dirompente, date inoltre le dimensioni di Prealpi Gas S.r.l. che non consentono di operare in un mercato alla stregua dei grandi player del settore, con il Piano di razionalizzazione ex art. 20 TUSP, approvato con

	deliberazione n. 86 del 16.12.2024, si è dato indirizzo ad Agesp S.p.A. di valutare la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione di Agesp S.p.A. in Prealpi gas S.r.l.. In esecuzione all'atto di indirizzo approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 40 del 17.06.2025, con il quale era stato dato mandato ad AGESP S.p.A., d'intesa con il Comune di Gallarate, di indire ed esperire una procedura di gara ad evidenza pubblica specificamente incentrata sull'alienazione di quote pari al 100% del capitale sociale di Prealpi Gas S.r.l., AGESP S.p.A. ha effettuato una complessa due diligence di natura legale, economica e finanziaria e, anche a seguito delle risultanze della relazione di stima del fair value attribuibile alle quote di partecipazione in Prealpi Gas S.r.l. a cura di un esperto indipendente, in data 10 novembre 2026 AGESP S.p.A. ha avviato la "Procedura ad evidenza pubblica per l'individuazione di un soggetto interessato all'acquisto del 100% delle partecipazioni detenute – direttamente e indirettamente – dai Comuni di Busto Arsizio e di Gallarate in Prealpi Gas S.r.l.". Il termine per la presentazione della manifestazione d'interesse da parte degli operatori del settore è fissato al 10 dicembre 2026 ore 12.00. Sempre con riferimento al Gruppo Agesp, in data 03.01.2024, con effetto dal 01.01.2024, è stato effettuato tra Agesp Energia S.r.l. e Acinque S.p.A. il closing dell'operazione di alienazione di una quota pari al 70% del capitale sociale di Agesp Energia s.r.l, precedentemente autorizzata con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 28.09.2023. Nel corso del 2026 sono stati monitorati gli effetti di tale procedura, anche in considerazione del fatto che i patti parasociali prevedono, tra le relative clausole, il diritto di esercizio di una put option sul restante 30% del capitale sociale, esercitabile entro tre anni dalla data del closing, ovvero entro il 31.12.2026. Alla luce delle analisi svolte l'Amministrazione Comunale ha deciso di non esercitare il diritto di put option entro il termine previsto.

2 AGESP ENERGIA S.R.L.

STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	02727450120
Denominazione	Agesp Energia s.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	
Interventi di razionalizzazione previsti	Possibilità di esercitare una put option per il restante 30% del capitale esercitabile entro tre anni del closing dell'alienazione del 70% avvenuto in data 01/01/2024.
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	//

Interventi di razionalizzazione realizzati	In data 03.01.2024, con effetto dal 01.01.2024, è stato effettuato tra Agesp Energia S.r.l. e Acinque S.p.A. il closing dell'operazione di alienazione di una quota pari al 70% del capitale sociale di Agesp Energia s.r.l, precedentemente autorizzata con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 28.09.2023. Nel corso delle prossime annualità si monitoreranno, pertanto, gli effetti di tale procedura anche nella considerazione che tra le relative clausole è previsto il diritto di esercizio di una put option per il restante 30% del capitale, esercitabile entro tre anni dal closing.
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON DELIBERA CC N. 85 DEL 10/12/2025

Interventi programmati: Razionalizzazione	***Stato di attuazione:*** In attuazione dell'indirizzo dettato dall'Amministrazione con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 4/2017 la società Agesp s.p.a., nel mese di febbraio 2017, ha pubblicato il bando relativo alla ricerca della partnership industriale, affidando le operazioni di analisi e valutazione dei concorrenti ad un'apposita commissione di esperti. Quest'ultima, nella relazione finale trasmessa poi all'Ente dalla capogruppo con nota prot. n. 64644 del 12.07.2017, ha riscontrato n. 5 proposte di partnership. In presenza di una parziale comparabilità delle offerte ricevute e sulla base dei criteri relativi al processo aggregativo con un unico offerente nonché la valorizzazione strategica adeguata di ciascun settore oggetto di aggregazione, la Commissione ha formulato un'apposita graduatoria, demandando poi all'Ente ogni decisione in merito alla prosecuzione delle attività di selezione. Tali indicazioni sono successivamente confluite nell'indirizzo assunto dall'Amministrazione con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 76 del 11.09.2017, con il quale si è demandato alla capogruppo di proseguire l'attività di selezione con il primo operatore economico presente nella graduatoria, ovverosia la compagine societaria ACSM-AGAM S.p.A.. Nei mesi successivi sono stati nominati, da entrambe le parti, gli advisor al fine di procedere alla valutazione delle rispettive aziende nonché a formulare i possibili scenari di aggregazione. Nell'anno 2019 Agesp Spa ha svolto l'attività di due diligence congiunta con gli advisor nominati dall'operatore economico, illustrandone le risultanze al socio ultimo. Esaminati gli aspetti rilevanti dell'operazione, sono emerse criticità sia in ordine alla valutazione economica del gruppo Agesp che della marginale influenza di Agesp nella governance del nuovo gruppo. Quest'ultimo aspetto quale conseguenza del mutato assetto societario di ACSM – AGAM S.p.a., la quale, nel corso dell'anno 2018, ha intrapreso accordi con alcune società operanti nel settore delle Utilities (energia, ambiente e ciclo idrico) attive nel territorio della Lombardia, che si sono conclusi con la sottoscrizione di atti di fusioni per incorporazione divenuti efficaci dal 1 luglio 2018. Dato il considerevole lasso di tempo trascorso, nonché del profondo mutamento del contesto di mercato di riferimento in cui opera AGESP Energia S.r.l., non risultava completamente satisfattiva dell'interesse pubblico perseguito la soluzione di procedere con lo scorrimento della graduatoria di cui alla Deliberazione di Consiglio Comunale n. 76 del
Modalità di attuazione prevista: Possibilità di esercitare una put option per il restante 30% del capitale esercitabile entro tre anni del closing dell'alienazione del 70% avvenuto in data 01/01/2024.	
Tempi stimati: 31.12.2026	

	11/09/2017 e pertanto, con deliberazione di Consiglio Comunale n.78 del 20/12/2022 è stata disposta la revoca parziale della suddetta deliberazione per quanto concerne la società AGESP Energia S.r.l.. e contestualmente è stato autorizzato l'avvio dell'apposita procedura ad evidenza pubblica relativa all'alienazione di una quota del 70% della predetta società con previsione di una put option per il restante 30% del capitale esercitabile entro tre anni. in data 03.01.2024, con effetto dal 01.01.2024, è stato effettuato tra AGESP Energia S.r.l. e Acinque S.p.A. il closing dell'operazione di alienazione della quota pari al 70% del capitale sociale di AGESP Energia S.r.l, precedentemente autorizzata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 28.09.2023. Nel corso del 2026 sono stati monitorati gli effetti di tale procedura, anche in considerazione del fatto che i patti parasociali prevedono, tra le varie clausole, il diritto di esercizio di una put option sul restante 30% del capitale sociale, esercitabile entro tre anni dalla data del closing, ovvero entro il 03.01.2027. L'Amministrazione Comunale, anche sulla base di un memorandum fornito da Agesp S.p.a. in data 15.10.2026 ha svolto una serie di analisi e considerazioni inerenti la valutazione da effettuarsi. In particolare, sono state individuati elementi a supporto della scelta di non esercitare il diritto di put option sul restante 30% del capitale sociale. Nello specifico, a favore del mantenimento della partecipazione si evidenziano i seguenti aspetti: - Il Mantenimento attraverso Agesp s.p.a. della partecipazione azionaria del 30% costituisce un collegamento azionario stabile e un presidio qualificato sulle attività energetiche di rilevanza ed interesse territoriale assicurando, rispetto ad esse, un canale privilegiato di interlocuzione con il partner industriale. La partecipazione rappresenta infatti una leva attraverso cui continuare a seguire l'evoluzione delle strategie aziendali, contribuire al confronto sulle scelte di sviluppo e rappresentare, nell'ambito di diritti effettivamente riconosciuti in qualità di socio, le istanze e le esigenze della comunità locale, della soddisfazione dei bisogni dell'utenza e dei servizi offerti alla città; - La conservazione della quota di partecipazione del 30% consente, sempre per il tramite di Agesp s.p.a., di preservare i diritti di governance e dei canali informativi, tra i quali si annoverano i diritti di designazione e di partecipazione agli organi societari previsti dal Patto Parasociale, a condizione che la quota detenuta rimanga almeno pari al 10%. In particolare, il superamento di tale soglia consente di conservare il diritto di designare un componente del Consiglio di Amministrazione di Agesp Energia e di designare componenti del Collegio Sindacale della società, secondo le modalità stabilite dal Patto Parasociale stesso. Inoltre resterebbero attivi i canali informativi privilegiati previsti dal Patto Parasociale, funzionali al monitoraggio dell'andamento societario e ad un'interlocuzione qualificata sulle scelte strategiche, gestionali e delle dinamiche aziendali, nei limiti delle competenze e dei poteri riconosciuti a detti organi; - La conservazione della partecipazione può contribuire a valorizzare il complesso delle garanzie negoziali concordate con il partner industriale nel Patto Parasociale, favorire il loro monitoraggio e preservare le condizioni per un confronto sulle prospettive future successive agli accordi sinora sottoscritti. In tale maniera si mira alla valorizzazione dell'interesse pubblico rilevabile dagli impegni contrattuali assunti a tutela del radicamento territoriale di Agesp Energia, della continuità della sua presenza aziendale a Busto Arsizio con il mantenimento della sede legale ed operativa e del mantenimento del livello occupazionale concordato. Si ricorda peraltro che il Patto Parasociale ha durata limitata ad un quinquennio e può essere rinnovato o ridefinito da Agesp s.p.a. nei

	confronti di Acinque solo mantenendo fino a scadenza una partecipazione in Agesp Energia; - La strategia di mantenimento della partecipazione consente di agire in coerenza con le iniziative di efficientamento energetico di interesse comunale, nella misura in cui si inserisca in percorsi di collaborazione industriale già delineati e costituenti oggetto di specifici accordi negoziali. In tale prospettiva il mantenimento della quota societaria non rappresenta soltanto un investimento da valutare in termini economico – finanziari ma può costituire un elemento di continuità rispetto a rapporti e sinergie funzionali allo sviluppo di interventi energetici sul territorio, con riferimento anche al progetto di partenariato pubblico – privato oggetto dell'accordo sottoscritto nel 2025 tra Agesp s.p.a, Agesp Energia ed Acinque in tema di efficientamento energetico; - Il mantenimento della partecipazione può contribuire a favorire la continuità dell'interlocuzione in merito ai rapporti commerciali, di fornitura e service intercorrenti tra Agesp s.p.a. ed Agesp Energia, le società strumentali ed il Comune. In presenza di relazioni operative che coinvolgono soggetti appartenenti alla medesima filiera energetica e dei servizi, la conoscenza reciproca delle rispettive attività e la possibilità di un confronto strutturato rappresentano elementi suscettibili di agevolare il coordinamento e di favorire una gestione coerente delle esigenze operative delle singoli attori coinvolti; - I risultati economici conseguiti da Agesp Energia nell'esercizio 2025, unitamente alla consistenza del patrimonio netto e degli ulteriori elementi favorevoli desumibili dall'ultimo bilancio, costituiscono presupposti a sostegno della solidità della società e della sostenibilità economico – finanziaria della stessa. Il mantenimento della quota può pertanto risultare coerente nell'ottica di preservare il valore della quota stessa e fornire elementi economici positivi ad Agesp s.p.a. derivanti dalla distribuzione di dividendi qualora deliberata dall'Assemblea dei Soci, situazione già verificatasi in riferimento all'esercizio 2025; - Il mantenimento della partecipazione consente ha implicazioni anche sull'equilibrio tra presidio pubblico e gestione industriale privata in un settore strategico per la città. L'attuale assetto partecipativo, caratterizzato dalla detenzione indiretta da parte del Comune di Busto di una quota di minoranza pari al 30% di Agesp Energia, può rappresentare un punto di equilibrio tra l'esigenza di preservare un presidio pubblico qualificato in un settore di interesse territoriale locale e l'opportunità di avvalersi delle competenze industriali, organizzative e gestionali del socio di maggioranza. Tale configurazione consente, infatti, di mantenere un collegamento societario con un operatore attivo nella filiera energetica locale senza assumere direttamente oneri e responsabilità connessi ad una gestione integralmente pubblica della società. In quest'ottica la partecipazione può essere valorizzata quale strumento di raccordo tra gli interessi del territorio e della comunità locale e le capacità operative del partner industriale, favorendo un confronto sulle strategie aziendali e sulle prospettive di sviluppo delle attività. Alla luce di quanto sinora esposto l'Amministrazione Comunale ha pertanto deciso di non procedere con l'esercizio della put option entro il termine previsto e di mantenere la partecipazione azionaria indiretta in Agesp Energia tramite Agesp s.p.a..

3	PREALPI GAS S.R.L.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	02239280023
Denominazione	Prealpi Gas s.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	
Interventi di razionalizzazione previsti	Mandato ad Agesp S.p.A. di valutare la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione in Prealpi gas S.r.l..
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	//
Interventi di razionalizzazione realizzati	Con atto di indirizzo approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 40 del 17.06.2025 è stato dato mandato ad Agesp S.p.A, d'intesa con il Comune di Gallarate, di indire ed esperire, nei tempi più solleciti possibile, una procedura di gara ad evidenza pubblica specificamente incentrata sull'alienazione di quote pari al 100% del capitale sociale di Prealpi Gas.
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON DELIBERA CC N. 86 DEL 10/12/2025

Interventi programmati: Razionalizzazione ***Modalità di attuazione prevista:*** Mandato ad Agesp S.p.A. di valutare la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione in Prealpi gas S.r.l.. ***Tempi stimati:*** 31.12.2026	***Stato di attuazione:*** In attuazione dell'indirizzo dettato dall'Amministrazione con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 4/2017 la società Agesp s.p.a., nel mese di febbraio 2017, ha pubblicato il bando relativo alla ricerca della partnership industriale, affidando le operazioni di analisi e valutazione dei concorrenti ad un'apposita commissione di esperti. Quest'ultima, nella relazione finale trasmessa poi all'Ente dalla capogruppo con nota prot. n. 64644 del 12.07.2017, ha riscontrato n. 5 proposte di partnership. In presenza di una parziale comparabilità delle offerte ricevute e sulla base dei criteri relativi al processo aggregativo con un unico offerente nonché la valorizzazione strategica adeguata di ciascun settore oggetto di aggregazione, la Commissione ha formulato un'apposita graduatoria, demandando poi all'Ente ogni decisione in merito alla prosecuzione delle attività di selezione. Tali indicazioni sono successivamente confluite nell'indirizzo assunto dall'Amministrazione con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 76 del 11.09.2017, con la quale si è stato adottato atto di indirizzo in ordine all'individuazione, con la Società ACSM-AGAM, e / o con gli operatori economici presenti nella graduatoria che hanno manifestato interesse, delle migliori soluzioni compatibili con la

	partecipazione di Prealpi Gas S.r.l. alla gara dell'ATEM 3- Varese Sud, coinvolgendo, a tal fine, i soggetti istituzionali e societari coinvolti nel contesto dell'attuale gestore. In attuazione del presente indirizzo si è proceduto alla nomina dell'advisor per la valutazione dell'azienda nonché alla elaborazione dei possibili scenari relativi alla scelta del partner per la partecipazione alla gara d'ambito. Nel mese di ottobre 2018 la capogruppo Agesp Spa ha trasmesso all'Ente il documento contenente la simulazione del Piano Economico Finanziario 2018-2020 dell'attuale gestione del servizio nonché quello prospettico dell'ATEM 3 Varese Sud (prot. n. 106670 del 10.10.2018). Il documento illustra le possibili evoluzioni finanziarie ed economico-patrimoniali della società in base alla scelta del partner, fornendo elementi utili per le future scelte dell'Amministrazione in ordine alla partecipazione alla gara d'ambito. Con riferimento agli indirizzi impartiti a suo tempo con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 76/2017, si segnala che la stessa si era attivata con le opportune formalità con i primi due operatori della graduatoria Lereti S.p.A. partecipata al 100% da Acinque S.p.A. (ex Acsm-Agam S.p.A.) e G.E.I. S.p.A. partecipata al 100% da GAS 2000 S.p.A., i quali avevano risposto positivamente alla possibilità di attuare una forma di aggregazione per la partecipazione al Bando di Gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas metano nei Comuni appartenenti all'ATEM Varese 3 Sud. Pertanto, a seguito della deliberazione di Consiglio Comunale n.78 del 20/12/2022, per la società erano stati confermati gli indirizzi assunti con la predetta delibera C.C . n. 76/2017. Nel mese di luglio 2017 il Comune di Busto Arsizio, in qualità di stazione appaltante per l'ATEM "Varese3-sud", ha provveduto a pubblicare avvio alle procedure propedeutiche all'indizione della gara riguardante l'affidamento del servizio stesso. Successivamente i termini di scadenza per la presentazione della manifestazione di interesse a partecipare alla suddetta procedura sono stati più volte prorogati ed in ultimo sospesi con determina n. 1740 del 06.12.2023 Dunque, nella considerazione del lasso di tempo trascorso dall'assunzione degli indirizzi di cui alla delibera n. 76/2017 ed alla luce della sospensione della procedura sopra descritta, le linee strategiche delineate non sono più attuali anche a seguito di uno scenario di settore caratterizzato da diversi fattori esogeni. Il forte impulso conseguito recentemente in particolare a seguito della crisi energetica che ha cointeressato il mercato nel corso del 2021 ha spinto il legislatore europeo, e a cascata quello degli stati membri, ad intraprendere con vigore la c.d. "decarbonizzazione" considerando, a tendere tra il 2035 ed il 2040, una forte riduzione dell'uso della fonte energetica gas metano valutata di origine fossile per valorizzare invece le fonti di energie rinnovabili e quelle da recupero di materie prime nella logica di potenziare e sviluppare la c.d. "economia circolare". Dunque, in un contesto così diverso e per certi versi innovativo e dirompente, date inoltre le dimensioni di Prealpi Gas S.r.l. che non consentono di operare in un mercato alla stregua dei grandi player del settore, si è valutata la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione di Agesp S.p.A. in Prealpi gas S.r.l.. In esecuzione all'atto di indirizzo approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 40 del 17.06.2025, con il quale era stato dato mandato ad AGESP S.p.A., d'intesa con il Comune di Gallarate, di indire ed esperire una procedura di gara ad evidenza pubblica specificamente incentrata sull'alienazione di quote pari al 100% del capitale sociale di Prealpi Gas S.r.l., AGESP S.p.A. ha effettuato una complessa due diligence di natura legale, economica e finanziaria e, anche a seguito delle risultanze della relazione di stima del fair value attribuibile alle quote di partecipazione in Prealpi Gas S.r.l. a cura di un esperto indipendente, in data 10 novembre

	2026 AGESP S.p.A. ha avviato la "Procedura ad evidenza pubblica per l'individuazione di un soggetto interessato all'acquisto del 100% delle partecipazioni detenute – direttamente e indirettamente – dai Comuni di Busto Arsizio e di Gallarate in Prealpi Gas S.r.l.". Il termine per la presentazione della manifestazione d'interesse da parte degli operatori del settore è fissato al 10 dicembre 2026 ore 12.00.

4	PREALPI SERVIZI SRL in liquidazione

STATO DI ATTUAZIONE

Scioglimento e Liquidazione della Società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	02945490122
Denominazione	Prealpi Servizi s.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento	
Data della deliberazione di scioglimento	04/08/2022
Stato di avanzamento della procedura di liquidazione	
Data di nomina dei liquidatori	04/08/2022
Data di deliberazione della revoca	
Ulteriori informazioni*	

ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON DELIBERA CC N. 85 DEL 10/12/2025

Interventi programmati: razionalizzazione ***Modalità di attuazione prevista:*** Con la cessione ad Alfa srl del ramo idrico la Società Prealpi Servizi ha raggiunto lo scopo sociale pertanto verrà messa in liquidazione ***Tempi stimati:*** 12 mesi	***Stato di attuazione:*** Con riferimento a Prealpi Servizi s.r.l., con nota prot. n. 123274 del 03.11.2020 Agesp s.p.a. ha comunicato che in data 28.10.2020 la società ha ceduto ad Alfa s.r.l. il ramo d'azienda relativo al proprio segmento di depurazione delle acque, rientrante nel servizio idrico integrato. In seguito a tale adempimento, i soci hanno ritenuto che Prealpi Servizi s.r.l. abbia conseguito il proprio oggetto sociale. Pertanto in data 04/08/2022 la società è stata posta in liquidazione così come previsto in fase di razionalizzazione approvata con Deliberazione di C.C. n. 92/2021. Il procedimento di liquidazione è tutt'ora in corso.

5	AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l.

STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	04075580128
Denominazione	Agesp Ambiente per il Territorio s.r.l.

ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON DELIBERA CC N. 85 DEL 10/12/2025

Interventi programmati:

Razionalizzazione

Modalità di attuazione prevista:

Si conferma la natura di partecipazione strettamente necessaria per i fini istituzionali dell'ente, in quanto trattasi di compagine societaria i*n house providing* costituita per la gestione del servizio integrato di igiene ambientale tramite conferimento di ramo d'azienda da parte della società controllante Agesp s.p.a.. La sostenibilità economica è rilevabile dal risultato economici positivo conseguito dalla società nel primo anno di esercizio. Proseguono le interlocuzioni coi comuni del varesotto e del comasco al fine di conseguire processi di aggregazione sovracomunale.

Tempi stimati:

/

Stato di attuazione:

A seguito del conferimento del ramo di igiene ambientale alla neocostituita AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l., a decorrere dal 1° luglio 2025 tutte le attività sopra indicate sono state conferite senza soluzione di continuità alla predetta controllata, la cui compagine societaria attualmente è composta per la quota del 99,984% da AGESP S.p.A. e per la quota del 0,016% dal Comune di Venegono Superiore. Nel Comune di Venegono Superiore ad oggi è in vigore il contratto per la gestione del servizio integrato di igiene ambientale per il tramite del modello dell'"in house providing".

Inoltre, in data 23 giugno 2026 la società ha sottoscritto con il predetto Comune l'Accordo Quadro per l'accesso sovracomunale al Centro di Raccolta sito in Via Ferrarin in Busto Arsizio.

Nel mese di ottobre 2026, in forza dell'Accordo Quadro sopra citato, la società ha perfezionato con il Comune di Lozza l'affidamento del servizio di conferimento e smaltimento rifiuti urbani differenziati presso il Centro di raccolta di Venegono Superiore.

Si segnala che sono proseguite, e sono tuttora in corso, le verifiche afferenti il progetto di integrazione tramite conferimento di ramo d'azienda con SAP S.r.l. (società partecipata dai Comune di Lonate Pozzolo e Ferno), sempre nell'ambito della gestione del servizio di igiene ambientale nei predetti Comuni, oltre che nell'area aeroportuale di Malpensa, il cui termine delle operazioni è previsto entro il 31 dicembre 2026.

Dapprima AGESP S.p.A., e ora AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l., ha inoltre proseguito le interlocuzioni con diversi Comuni limitrofi che, attraverso specifici atti di indirizzo assunti nel corso dell'ultimo trimestre 2025, avevano manifestato interesse per l'affidamento, attraverso il modello dell'"in house providing", del servizio di igiene ambientale. In particolare, nel periodo luglio – novembre 2026 sono stati definiti e trasmessi alle Amministrazioni interessate all'operazione (Comune di

	Cislago, Fagnano Olona, Gerenzano, Gorla Minore, Lozza, Marnate e Olgiate Olona) la Relazione tecnica – economica relativa al dimensionamento dei servizi di raccolta e igiene urbana, i Piani Economico Finanziari di Affidamento (PEFA) in corso di asseverazione e il Business Plan 2027 – 2029 a supporto dei processi deliberativi degli Enti locali in ordine all'acquisizione della partecipazione societaria in AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l. e all'affidamento del servizio in house providing in parola. Non di meno sono in corso interlocuzioni con altre Amministrazioni Comunali presenti sul territorio della provincia di Varese e di Como.

6 ALFA SRL

STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	03481930125
Denominazione	Alfa S.r.l.

ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON DELIBERA CC N. 85 DEL 10/12/2025

Interventi programmati: mantenimento senza interventi	***Stato di attuazione:*** //
Modalità di attuazione prevista: Si conferma la natura di partecipazione strettamente necessaria per i fini istituzionali dell'ente, in quanto trattasi di compagine societaria i*n house providing* costituita per la gestione d'ambito servizio idrico integrato. Occorre far presente che il Comune di Busto Arsizio non è più titolare del servizio idrico integrato in quanto rientrante nella fattispecie dei servizi pubblici locali a rete e di gestione d'Ambito (art. 3 comma 1 bis l. 148/2011). La convenienza e la sostenibilità economica sono garantite dal Piano d'ambito approvato dall'ente di governo del servizio rappresentato dalla Provincia di Varese e dai risultati economici positivi conseguiti dalla società.	
Tempi stimati: /	

7	CENTRO TESSILE COTONIERO E ABBIGLIAMENTO SPA

STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	01724710122
Denominazione	Centro Tessile Cotoniero ed Abbigliamento s.p.a.

ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON DELIBERA CC N. 86 DEL 16/12/2024

Interventi programmati: mantenimento senza interventi	***Stato di attuazione:*** //
Modalità di attuazione prevista: //	
Tempi stimati: //	

8	SEA SPA

STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	00826040156
Denominazione	Società per azioni Esercizi Aeroportuali SEA s.p.a.

ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON DELIBERA CC N. 86 DEL 16/12/2024

Interventi programmati: mantenimento senza interventi	***Stato di attuazione:*** //

Modalità di attuazione prevista: //	
Tempi stimati: //	

9	NEUTALIA S.R.L.

STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	03842010120
Denominazione	NEUTALIA SRL

ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA APPROVATO CON DELIBERA CC N. 86 DEL 16/12/2024

Interventi programmati: mantenimento senza interventi	***Stato di attuazione:*** La costituzione di Neutalia S.r.l., è stata autorizzata dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 34 del 22.06.2021 a seguito di consultazione pubblica di cui all'art. 5 c. 3 T.U.S.P., è avvenuta innanzi al Notaio in data 30.06.2021, con Atto Rep. n. 412073. La compagine sociale di Neutalia, all'atto della costituzione era composta da Agesp S.p.A. con una percentuale del 33% del capitale sociale, Amga Legnano S.p.A. con una percentuale del 33%, Aemme Linea Ambiente S.r.l. (Ala) facente parte dl gruppo Amga con una percentuale dell'1% e Cap Holding S.p.A con una percentuale del 33%. La compagine societaria in data 28/12/2021 si è ampliata con l'ingresso nel capitale sociale di ASM Magenta srl, che ha acquistato da Aemme Linea Ambiente S.r.l. lo 0,50% della quota di partecipazione in Neutalia srl. La società opera in forma di società benefit, con configurazione *in house providing*, ed è diretta alla gestione dell'impianto di termovalorizzazione sito nel quartiere Borsano e precedentemente gestito da ACCAM S.p.A. In fase di costituzione è stato approvato il Piano Industriale di Avvio con orizzonte temporale fino al 2032. Inoltre, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del
Modalità di attuazione prevista: In fase di costituzione è stato approvato il Piano Industriale di Avvio con orizzonte temporale fino al 2032. Inoltre, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 13.07.2023 è stato approvato il Piano di Sviluppo industriale della società con orizzonte temporale fino al 2047. Nel corso dei prossimi anni, pertanto, saranno monitorati sia l'esecuzione del Piano stesso che l'impegno finanziario assunto da parte del socio Agesp S.p.A.	
Tempi stimati: //	

	13.07.2023 è stato approvato il Piano di Sviluppo industriale della società con orizzonte temporale fino al 2047. Nel corso dei prossimi anni, pertanto, saranno monitorati sia l'esecuzione del Piano stesso che l'impegno finanziario assunto da parte del socio Agesp S.p.A.. Sempre per quanto riguarda Neutalia, si segnala che la società in raggruppamento temporaneo con AGESP Energia S.r.l., e AMGA Legnano S.p.A, è impegnata nel progetto finanziato in parte dai fondi nazionali relativo all'integrazione tra l'impianto di termovalorizzazione e le reti di teleriscaldamento di Busto Arsizio e Legnano.

3.*Razionalizzazione periodica annuale del Comune di Busto Arsizio per l' Anno 2026*

Prima di procedere alla revisione annuale delle partecipazioni detenute dal Comune di Busto Arsizio occorre delineare con precisione il perimetro relativo all'adempimento previsto dall'art. 20 comma 1 a norma del quale *"le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione*".

In particolare ai sensi dell'art. 2 comma 1 lett. f) del TUSP per "partecipazione" si intende *"la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi".*

Una società si considera:

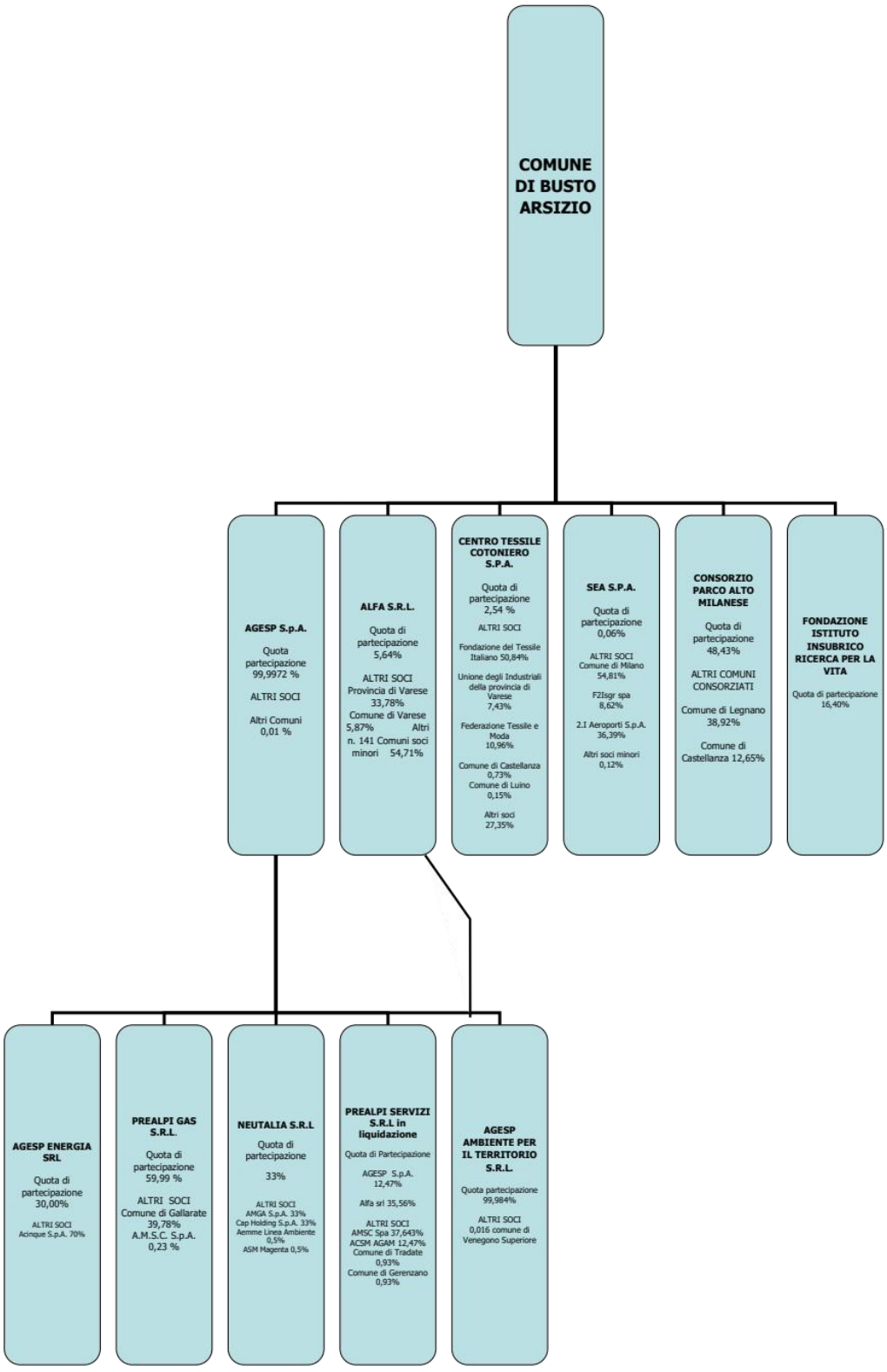
a) partecipata direttamente, quando l'amministrazione è titolare di rapporti comportanti la qualità di socio o di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi nella società;

b) partecipata indirettamente, quando la partecipazione è detenuta dall'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti al controllo da parte di una singola amministrazione o di più pubbliche amministrazioni congiuntamente.

Sulla base delle sopra riportate premesse si procede all'illustrazione grafica e all'elencazione delle partecipazioni detenute dal Comune di Busto Arsizio alla data del 31/12/2025, indicando l'esito della rilevazione in ordine alla permanenza dei requisiti di cui all'art. 4 che ne giustificano il mantenimento o meno delle stesse:

COMUNE DI BUSTO ARSIZIO - DIAGRAMMA ORGANISMI PARTECIPATI

(società partecipate – enti pubblici vigilati – enti di diritto privato)



PARTECIPAZIONI DIRETTE

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Agesp S.p.A.	02212870121	99,99%	Gestione di servizi di interesse generale e strumentali all'attività dei soci. Servizio igiene ambientale ed urbana, raccolta, trasporto, smaltimento rifiuti. Gestione e manutenzione infrastruttura stradale, gestione tecnica edifici comunali, gestione del verde pubblico e dell'arredo urbano, gestione tecnica dei cimiteri cittadini e del forno crematorio, gestione segnaletica stradale, gestione sosta a pagamento, gestione farmacie comunali	Mantenimento con azioni di razionalizzazione	
Alfa s.r.l.	03481930125	5,64%	Gestione del servizio idrico integrato nella provincia di Varese. Raccolta, trattamento, depurazione delle acque. Fornitura di acqua.	Mantenimento senza misure di razionalizzazione	
Centro Tessile Cotoniero ed Abbigliamento s.p.a.	01724710122	2,54%	Organizzazione e diffusione informazioni di natura tecnica, economica, scientifica e sociale riguardante le imprese operanti nel settore tessile, abbigliamento, moda ed in altri settori afferenti la meccanica industriale per il settore tessile. Promozione e gestione di servizi per lo sviluppo delle società nel settore tessile. Promozione e gestione servizi di formazione, orientamento e riqualificazione professionale.	Mantenimento senza misure di razionalizzazione	
Società per azioni Esercizi Aeroportuali SEA s.p.a.	00826040156	0,0556%	Progettazione, costruzione ed esercizio di aeroporti ed attività complementari	Mantenimento senza misure di razionalizzazione	

PARTECIPAZIONI INDIRETTE

*1.*PARTECIPAZIONI POSSEDUTE TRAMITE AGESP SPA

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Agesp Ambiente per il Territorio s.r.l.	04075580158	99,984%	Gestione del servizio integrato di igiene ambientale	Mantenimento della partecipazione con misure di razionalizzazione	Prosecuzione delle interlocuzioni avviate ai fini del processo di integrazione con SAP e con altri comuni limitrofi delle provincie di Varese e Como.
Agesp Energia s.r.l.	02727450120	30,00%	Gestione servizio teleriscaldamento, fornitura gas naturale ed energia elettrica	Mantenimento della partecipazione con misure di razionalizzazione	L'Amministrazione Comunale ha deciso di non esercitare la put option esistente, con scadenza 31.12.2026, per la vendita della restante quota di partecipazione azionaria del 30%, proseguendo nelle attività anche secondo quanto

					previsto dai Patti Parasociali in essere.
Prealpi Gas s.r.l.	02239280023	59,99%	Distribuzione gas naturale	Cessione della partecipazione a titolo oneroso	Mandato ad Agesp S.p.A. di procedere con un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione di Agesp S.p.A. in Prealpi gas S.r.l.. Manifestazione di interesse pubblicata in data 10.11.2026
Neutalia srl	03842010120	33%	Smaltimento rifiuti. Riciclaggio e gestione a scopi energetici dei prodotti derivati dal trattamento dei rifiuti.	Mantenimento senza misure di razionalizzazione	La società è stata costituita in data 30.06.2021. Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 13.07.2023 è stato approvato il Piano di Sviluppo industriale della società con orizzonte

					temporale fino al 2047.

2.PARTECIPAZIONI POSSEDUTE TRAMITE AGESP S.P.A. ED ALFA S.R.L.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Prealpi Servizi s.r.l.	02945490122	8,66%	Gestione impianti di depurazione delle acque reflue	In liquidazione	In data 04.08.2022 la società è stata posta in liquidazione. La procedura è ancora in essere.

Dopo aver proceduto alla ricognizione delle partecipazioni detenute dal Comune di Busto Arsizio e aver verificato la permanenza dei requisiti di mantenimento delle stesse, si procede ora all'analisi delle singole compagini evidenziando le informazioni essenziali, procedendo altresì all'illustrazione del piano di riassetto per l'anno 2026 contenente le misure da adottare per quelle società che rientrano nelle fattispecie previste dall'art. 20 comma 2.

1 AGESP SPA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Codice Fiscale	02212870121
Denominazione	Agesp s.p.a.
Data di costituzione della partecipata	22/12/1994
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura (1)	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	
La società è un GAL (2)	
La società è una "Società benefit" (3) §	Scegliere un elemento.

8Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

9Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

10La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Stato	Italia
Provincia	VARESE
Comune	BUSTO ARSIZIO
CAP*	21052
Indirizzo*	VIA MARCO POLO N. 12
Telefono*	
FAX*	
Email*	

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Attività 1	38.11.00 raccolta e trasporto di rifiuti urbani ed assimilabili – spazzamento rifiuti
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (4)	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare (4)	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	si
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione (5)	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*	
NOME DEL CAMPO	**Anno 2025**
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Tot.130 Dirigenti 4 Quadri 5 Impiegati 52 Operai 69
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	18.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	27.000

NOME DEL CAMPO	2025	2024	**2023**	**2022**	**2021**
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	437.295	22.959.088	€ 608.388	€ 304.115	€ 261.429

	CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA' Il bilancio 2025 evidenzia un utile d'esercizio pari a € 437.295. Si registra una normalizzazione dei risultati rispetto al 2024 (che beneficiava di € 22,9 milioni di utile grazie alla plusvalenza straordinaria per la cessione del 70% di Agesp Energia). Il totale dell'attivo aziendale ammonta a € **66.081.403**, in linea con ol recente passato (68,7 milioni del 2024). **Immobilizzazioni (€ 24.750.823):** Diminuite complessivamente. Le materiali scendono a € 3,4 milioni (principalmente terreni e fabbricati), mentre crescono le immobilizzazioni finanziarie (€ 19,1 milioni), principalmente grazie al valore delle partecipazioni possedute. **Attivo Circolante (€ 41.233.475):** Composto principalmente da crediti verso imprese controllate (circa € 24 milioni su un totale crediti di € 30,5 milioni) e da un sensibile aumento delle disponibilità liquide, che passano da € 521.073 a € 4.031.320. **Patrimonio Netto (€ 51.059.978):** In lieve flessione rispetto ai € 51,5 milioni del 2024. **Debiti (€ 10.910.430):** In aumento di € 193.673 rispetto all'esercizio 2024. La voce principale è rappresentata dai debiti verso fornitori (€ 6,9 milioni), seguita dai debiti verso l'ente controllante Comune di Busto Arsizio (€ 1,6 milioni). Valore della Produzione (€ 31.284.255): In forte aumento rispetto al 2024 (€ 17,5 milioni), trainato dall'incremento dei ricavi delle vendite e prestazioni (€ 29,6 milioni). Costi della Produzione (€ 31.596.636): Cresciuti parallelamente al valore della produzione. Impattano principalmente i costi per servizi (€ 15,4 milioni), il personale (€ 8,9 milioni) e le materie prime (€ 4,7 milioni, tra cui l'acquisto di medicinali e gas).

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 29.650.365	€ 16.781.016	€ 15.931.083
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.633.890	€ 766.291	€ 2.780.987
di cui Contributi in conto esercizio		-	-

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta (6)	99,99%
Codice Fiscale Tramite (7)	
Denominazione Tramite (organismo) (7)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società (8)	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante (9)	
Denominazione della società quotata controllante (9)	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Servizio gestione integrata dei rifiuti
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (10)	0%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (11)	si
Esito della revisione periodica (12)	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) (13)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione (13)	**31/12/2027**
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria (14)	No

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Note*	Nel corso dell'anno 2025 è intervenuta una rivisitazione complessiva dell'assetto societario del Gruppo AGESP a seguito del perfezionamento di due operazioni di natura straordinaria: la prima, la fusione per incorporazione della controllata AGESP Attività Strumentali S.r.l. in AGESP S.p.A. (con efficacia civilistica dal 1° luglio 2025 e contabile dal 1° gennaio 2025) e la seconda, il conferimento del ramo d'azienda del settore igiene ambientale da AGESP S.p.A. alla newco AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l., con efficacia a far data dal 1° luglio 2025. A seguito di tale riassetto, AGESP S.p.A. ha incorporato la gestione dei servizi strumentali (gestione amministrativa e tecnica, il servizio di pronta reperibilità e la manutenzione ordinaria di fabbricati, impianti sportivi, verde pubblico e arredo urbano, cimiteri e tempio crematorio, colonie, infrastrutture stradali e segnaletica, impianti elettrici e meccanici, gestione calore). AGESP S.p.A. ha incorporato a sé anche la gestione dei servizi a rilevanza economica quali la gestione dei parcheggi, delle farmacie e del Tempio Crematorio. Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 63 del 28.10.2025 è stato approvato l'affidamento in house providing ad AGESP S.p.A. del servizio per la mobilità urbana, includente la gestione dei parcheggi, della segnaletica e della manutenzione degli impianti semaforici. Il contratto ha avuto inizio a far data dal 01.01.2026 per la durata di 59 mesi. Inoltre, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 13 del 14.04.2026 il Comune di Busto Arsizio ha approvato il contratto di servizio di gestione calore degli immobili di proprietà dell'Amministrazione comunale a valere per i prossimi due anni a decorrere dal 16 aprile 2026. Avuto riguardo al settore Igiene Ambientale, sino al 30 giugno 2025 AGESP S.p.A. ha gestito il servizio di gestione integrata dei rifiuti, comprensivo, tra le altre, delle attività di natura tecnica ed amministrativa per lo smaltimento dei rifiuti ingombranti ed indifferenziati, ivi inclusa la gestione amministrativa TARIP a decorrere dal 1° gennaio 2025 a seguito della trasformazione del tributo TARI da tariffa a corrispettivo. AGESP S.p.A., sempre sino al 30 giugno 2025, si è occupata anche della gestione del Centro di multiraccolta e del Centro del riuso del Comune di Busto Arsizio. Nei confronti del Comune di Fagnano Olona AGESP S.p.A. ha mantenuto la gestione del servizio di igiene ambientale, igiene urbana e spazzamento e gestione del Centro di multiraccolta. Ed ancora, sino al 30 giugno 2025 AGESP S.p.A. ha gestito il servizio di igiene ambientale, igiene urbana e spazzamento, nonché il Centro di multiraccolta per il Comune di Venegono Superiore. A seguito del conferimento del ramo di igiene ambientale alla neocostituita AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l., a decorrere dal 1° luglio 2025 tutte le attività sopra indicate sono state conferite senza soluzione di continuità alla predetta controllata, la cui compagine societaria attualmente è composta per la quota del 99,984% da AGESP S.p.A. e per la quota del 0,016% dal Comune di Venegono Superiore. Nel Comune di Venegono Superiore ad oggi è in vigore il contratto per la gestione del servizio integrato di igiene ambientale per il tramite del modello dell'in house providing. Inoltre, in data 23 giugno 2026 la società ha sottoscritto con il predetto Comune l'Accordo Quadro per l'accesso sovracomunale al Centro di Raccolta sito in Via Ferrarin in Busto Arsizio. Nel mese di ottobre 2026, in forza dell'Accordo Quadro sopra citato, la società ha perfezionato con il Comune di Lozza l'affidamento del servizio di conferimento e smaltimento rifiuti urbani differenziati presso il Centro di raccolta di Venegono Superiore. Si segnala che sono proseguite, e sono tuttora in corso, le verifiche afferenti il progetto di integrazione tramite conferimento di ramo d'azienda con SAP S.r.l. (società partecipata dai Comune di Lonate Pozzolo e Ferno), sempre nell'ambito della gestione del servizio di igiene ambientale nei predetti Comuni, oltre che nell'area aeroportuale di Malpensa, il cui termine delle operazioni è previsto entro il 31 dicembre 2026. Dapprima AGESP S.p.A., e ora AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l., ha inoltre proseguito le interlocuzioni con diversi Comuni limitrofi che, attraverso specifici atti di indirizzo assunti nel corso dell'ultimo trimestre 2025, avevano manifestato interesse per l'affidamento, attraverso il modello dell'in house providing, del servizio di igiene ambientale. In particolare, nel periodo luglio – novembre 2026 sono stati definiti e trasmessi alle Amministrazioni interessate all'operazione (Comune di Cislago, Fagnano Olona, Gerenzano, Gorla Minore, Lozza, Marnate e Olgiate Olona) la Relazione tecnica – economica relativa al dimensionamento dei servizi di raccolta e igiene urbana, i Piani Economico Finanziari di Affidamento (PEFA) in corso di asseverazione e il Business Plan 2027 – 2029 a supporto dei processi deliberativi degli Enti locali in ordine all'acquisizione della partecipazione societaria in AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l. e all'affidamento del servizio in house in parola. Non di meno sono in corso interlocuzioni con altre Amministrazioni Comunali presenti sul territorio della provincia di Varese e di Como.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Note	Sempre con riferimento al Gruppo AGESP, in data 03.01.2024, con effetto dal 01.01.2024, è stato effettuato tra AGESP Energia S.r.l. e Acinque S.p.A. il closing dell'operazione di alienazione della quota pari al 70% del capitale sociale di AGESP Energia S.r.l, precedentemente autorizzata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 28.09.2023. Nel corso del 2026 sono stati monitorati gli effetti di tale procedura, anche in considerazione del fatto che i patti parasociali prevedono, tra le varie clausole, il diritto di esercizio di una put option sul restante 30% del capitale sociale, esercitabile entro tre anni dalla data del closing, ovvero entro il 03.01.2027. L'Amministrazione Comunale, anche sulla base di un memorandum fornito da Agesp S.p.a. in data 15.10.2026 ha svolto una serie di analisi e considerazioni inerenti la valutazione da effettuarsi. In particolare, sono state individuati elementi a supporto della scelta di non esercitare il diritto di put option sul restante 30% del capitale sociale. Per quanto riguarda Prealpi Gas S.r.l, con il Piano di razionalizzazione ex art. 20 TUSP, approvato con deliberazione n. 86 del 16.12.2024, si è dato indirizzo ad AGESP S.p.A. di valutare la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione di AGESP S.p.A. in Prealpi Gas S.r.l.. In esecuzione all'atto di indirizzo approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 40 del 17.06.2025, con il quale era stato dato mandato ad AGESP S.p.A., d'intesa con il Comune di Gallarate, di indire ed esperire una procedura di gara ad evidenza pubblica specificamente incentrata sull'alienazione di quote pari al 100% del capitale sociale di Prealpi Gas S.r.l., AGESP S.p.A. ha effettuato una complessa due diligence di natura legale, economica e finanziaria e, anche a seguito delle risultanze della relazione di stima del fair value attribuibile alle quote di partecipazione in Prealpi Gas S.r.l. a cura di un esperto indipendente, in data 10 novembre 2026 AGESP S.p.A. ha avviato la "Procedura ad evidenza pubblica per l'individuazione di un soggetto interessato all'acquisto del 100% delle partecipazioni detenute – direttamente e indirettamente – dai Comuni di Busto Arsizio e di Gallarate in Prealpi Gas S.r.l.". Il termine per la presentazione della manifestazione d'interesse da parte degli operatori del settore è fissato al 10 dicembre 2026 ore 12.00. Per quanto riguarda, infine, Neutalia S.r.l., la relativa costituzione è stata autorizzata dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 34 del 22.06.2021. L'attuale compagine sociale di Neutalia S.r.l. è così composta: AMGA Legnano S.p.A. con una percentuale del 33%, CAP Holding S.p.A. con una percentuale del 33%, AGESP S.p.A. con una percentuale del 32,5%, ALA S.r.l. 0,50%, ASM S.r.l. con un percentuale del 0,50% e AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l. con una percentuale del 0,50% del capitale sociale. La società opera in forma di società benefit, con configurazione in house providing, ed è diretta alla gestione dell'impianto di termovalorizzazione sito nel quartiere Borsano, precedentemente gestito da ACCAM S.p.A.. La società potrà ricevere in affidamento diretto contratti per il conferimento di rifiuti nell'impianto di smaltimento gestito, tanto dai gestori pubblici soci, quanto dalle amministrazioni locali che, su tali gestori pubblici, detengano un controllo. Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 13.07.2023 è stato approvato il Piano di Sviluppo industriale della società con orizzonte temporale fino al 2047. Nel corso dei prossimi anni, pertanto, saranno monitorati sia l'esecuzione del Piano stesso che l'impegno finanziario assunto da parte del socio AGESP S.p.A.

2 AGESP ENERGIA S.R.L.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02727450120
Denominazione	Agesp Energia s.r.l.
Data di costituzione della partecipata	20/06/2002
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura (1)	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	
La società è un GAL (2)	
La società è una "Società benefit" (3) §	Scegliere un elemento.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	VARESE
Comune	BUSTO ARSIZIO
CAP*	21052
Indirizzo*	VIA MARCO POLO N. 12
Telefono*	
FAX*	
Email*	

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	35.23.00 – Commercio di gas distribuito mediante condotte
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (4)	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare (4)	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	si
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione (5)	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*

NOME DEL CAMPO	Anno **2025**
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Tot. 29 Dirigenti 1 Quadri 1 Impiegati 25 Operai 2
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	58.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	28.000

NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023	2022	2021
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 1.892.050	€ 469.857	€ -1.050.843	€ 645.428	€ -3.213.599
	CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA' Il risultato economico dell'esercizio 2025 registra un utile di € 1.892.049, in miglioramento rispetto al risultato dell'esercizio precedente pari a € 469.857. I ricavi da vendite e prestazioni risultano in linea con quanto rilevato per l'anno precedente, attestandosi ad un importo pari a € 49.221.166. Con riferimento al valore dei ricavi per vendite di gas ai clienti finali, il valore non si discosta particolarmente dai valori rilevati nel recente passato. La differenza tra valore della produzione e costi della produzione è positiva, la quale consente di rilevare un MOL pari a circa 5 milioni di euro.				

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 49.221.166	€ 49.389.758	€ 49.260.896
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.500.226	€ 543.551	€ 1.478.011
di cui Contributi in conto esercizio	-	-	-

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta (6)	//
Codice Fiscale Tramite (7)	02212870121
Denominazione Tramite (organismo) (7)	Agesp s.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella società (8)	30%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	Sì
CF della società quotata controllante (9)	
Denominazione della società quotata controllante (9)	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione servizio teleriscaldamento, fornitura gas naturale ed energia elettrica
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (10)	70%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (11)	si
Esito della revisione periodica (12)	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) (13)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione (13)	31/12/2027
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria (14)	No

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Note*	Sempre con riferimento al Gruppo AGESP, in data 03.01.2024, con effetto dal 01.01.2024, è stato effettuato tra AGESP Energia S.r.l. e Acinque S.p.A. il closing dell'operazione di alienazione della quota pari al 70% del capitale sociale di AGESP Energia S.r.l, precedentemente autorizzata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 28.09.2023. Nel corso del 2026 sono stati monitorati gli effetti di tale procedura, anche in considerazione del fatto che i patti parasociali prevedono, tra le varie clausole, il diritto di esercizio di una put option sul restante 30% del capitale sociale, esercitabile entro tre anni dalla data del closing, ovvero entro il 03.01.2027. L'Amministrazione Comunale, anche sulla base di un memorandum fornito da Agesp S.p.a. in data 15.10.2026 ha svolto una serie di analisi e considerazioni inerenti la valutazione da effettuarsi. In particolare, sono state individuati elementi a supporto della scelta di non esercitare il diritto di put option sul restante 30% del capitale sociale. Nello specifico, a favore del mantenimento della partecipazione si evidenziano i seguenti aspetti: - Il Mantenimento attraverso Agesp s.p.a. della partecipazione azionaria del 30% costituisce un collegamento azionario stabile e un presidio qualificato sulle attività energetiche di rilevanza ed interesse territoriale assicurando, rispetto ad esse, un canale privilegiato di interlocuzione con il partner industriale. La partecipazione rappresenta infatti una leva attraverso cui continuare a seguire l'evoluzione delle strategie aziendali, contribuire al confronto sulle scelte di sviluppo e rappresentare, nell'ambito di diritti effettivamente riconosciuti in qualità di socio, le istanze e le esigenze della comunità locale, della soddisfazione dei bisogni dell'utenza e dei servizi offerti alla città; - La conservazione della quota di partecipazione del 30% consente, sempre per il tramite di Agesp s.p.a., di preservare i diritti di governance e dei canali informativi, tra i quali si annoverano i diritti di designazione e di partecipazione agli organi societari previsti dal Patto Parasociale, a condizione che la quota detenuta rimanga almeno pari al 10%. In particolare, il superamento di tale soglia consente di conservare il diritto di designare un componente del Consiglio di Amministrazione di Agesp Energia e di designare componenti del Collegio Sindacale della società, secondo le modalità stabilite dal Patto Parasociale stesso. Inoltre resterebbero attivi i canali informativi privilegiati previsti dal Patto Parasociale, funzionali al monitoraggio dell'andamento societario e ad un'interlocuzione qualificata sulle scelte strategiche, gestionali e delle dinamiche aziendali, nei limiti delle competenze e dei poteri riconosciuti a detti organi; - La conservazione della partecipazione può contribuire a valorizzare il complesso delle garanzie negoziali concordate con il partner industriale nel Patto Parasociale, favorire il loro monitoraggio e preservare le condizioni per un confronto sulle prospettive future successive agli accordi sinora sottoscritti. In tale maniera si mira alla valorizzazione dell'interesse pubblico rilevabile dagli impegni contrattuali assunti a tutela del radicamento territoriale di Agesp Energia, della continuità della sua presenza aziendale a Busto Arsizio con il mantenimento della sede legale ed operativa e del mantenimento del livello occupazionale concordato. Si ricorda peraltro che il Patto Parasociale ha durata limitata ad un quinquennio e può essere rinnovato o ridefinito da Agesp s.p.a. nei confronti di Acinque solo mantenendo fino a scadenza una partecipazione in Agesp Energia; - La strategia di mantenimento della partecipazione consente di agire in coerenza con le iniziative di efficientamento energetico di interesse comunale, nella misura in cui si inserisca in percorsi di collaborazione industriale già delineati e costituenti oggetto di specifici accordi negoziali. In tale prospettiva il mantenimento della quota societaria non rappresenta soltanto un investimento da valutare in termini economico – finanziari ma può costituire un elemento di continuità rispetto a rapporti e sinergie funzionali allo sviluppo di interventi energetici sul territorio, con riferimento anche al progetto di partenariato pubblico – privato oggetto dell'accordo sottoscritto nel 2025 tra Agesp s.p.a, Agesp Energia ed Acinque in tema di efficientamento energetico;

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
	- Il mantenimento della partecipazione può contribuire a favorire la continuità dell'interlocuzione in merito ai rapporti commerciali, di fornitura e service intercorrenti tra Agesp s.p.a. ed Agesp Energia, le società strumentali ed il Comune. In presenza di relazioni operative che coinvolgono soggetti appartenenti alla medesima filiera energetica e dei servizi, la conoscenza reciproca delle rispettive attività e la possibilità di un confronto strutturato rappresentano elementi suscettibili di agevolare il coordinamento e di favorire una gestione coerente delle esigenze operative delle singoli attori coinvolti; - I risultati economici conseguiti da Agesp Energia nell'esercizio 2025, unitamente alla consistenza del patrimonio netto e degli ulteriori elementi favorevoli desumibili dall'ultimo bilancio, costituiscono presupposti a sostegno della solidità della società e della sostenibilità economico – finanziaria della stessa. Il mantenimento della quota può pertanto risultare coerente nell'ottica di preservare il valore della quota stessa e fornire elementi economici positivi ad Agesp s.p.a. derivanti dalla distribuzione di dividendi qualora deliberata dall'Assemblea dei Soci, situazione già verificatasi in riferimento all'esercizio 2025; - Il mantenimento della partecipazione consente ha implicazioni anche sull'equilibrio tra presidio pubblico e gestione industriale privata in un settore strategico per la città. L'attuale assetto partecipativo, caratterizzato dalla detenzione indiretta da parte del Comune di Busto di una quota di minoranza pari al 30% di Agesp Energia, può rappresentare un punto di equilibrio tra l'esigenza di preservare un presidio pubblico qualificato in un settore di interesse territoriale locale e l'opportunità di avvalersi delle competenze industriali, organizzative e gestionali del socio di maggioranza. Tale configurazione consente, infatti, di mantenere un collegamento societario con un operatore attivo nella filiera energetica locale senza assumere direttamente oneri e responsabilità connessi ad una gestione integralmente pubblica della società. In quest'ottica la partecipazione può essere valorizzata quale strumento di raccordo tra gli interessi del territorio e della comunità locale e le capacità operative del partner industriale, favorendo un confronto sulle strategie aziendali e sulle prospettive di sviluppo delle attività. Alla luce di quanto sinora esposto l'Amministrazione Comunale ha pertanto deciso di non procedere con l'esercizio della put option entro il termine previsto e di mantenere la partecipazione azionaria indiretta in Agesp Energia tramite Agesp s.p.a.. Proseguiranno le attività di monitoraggio previste.

3 PREALPI GAS S.R.L.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Codice Fiscale	02239280023
Denominazione	Prealpi Gas s.r.l.
Data di costituzione della partecipata	30/12/2005
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura (1)	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	no
La società è un GAL (2)	no
La società è una "Società benefit" (3) §	Scegliere un elemento.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	VARESE
Comune	BUSTO ARSIZIO
CAP*	21052
Indirizzo*	VIA MARCO POLO N. 12
Telefono*	
FAX*	
Email*	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	35.22.00 – Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (4)	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare (4)	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	no
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione (5)	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*	
NOME DEL CAMPO	**Anno 2025**
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Tot. 33
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 25.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 18.200

NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023	2022	2021
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 981.398	€ 472.136	€ 48.066	€ 394.836	€ 340.272

CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA'

Nell'esercizio 2025 la Società ha conseguito un utile pari a € 981.398.
I ricavi da vendite e prestazioni si attestano per l'anno 2025 ad un valore pari a 8,5 milioni di euro, in lieve flessione rispetto all'esercizio precedente (€ 8,8 milioni).

Tale voce è costituita principalmente dai corrispettivi di vettoriamento del gas sulla rete di Busto Arsizio per un importo pari a 4,8 milioni circa e per il servizio di vettoriamento sulla rete di Gallarate per circa 3,4 milioni di euro.

Il valore della produzione dell'esercizio 2025 ammonta ad € 13.200.080. Tale valore è in grado di coprire interamente i costi della produzione che ammontano complessivamente ad € 10.840.468. generando una differenza tra valore e costi della produzione pari ad € 2.350.672.

L'azienda presenta un Mol pari a circa 5,7 milioni di euro, sufficiente a coprire i costi di ammortamento e gli accantonamenti operati dalla società, generando un reddito operativo positivo.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la *"Tipologia di attività svolta"* dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*".

NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 8.595.631	€ 8.861.984	€7.942.836
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 2.584.428	€ 784.044	€ 513.264
di cui Contributi in conto esercizio	€ 13.107	€ 89.741	€ 187.884

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta (6)	//
Codice Fiscale Tramite (7)	02212870121
Denominazione Tramite (organismo) (7)	Agesp s.p.a
Quota detenuta dalla Tramite nella società (8)	59,99%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
CF della società quotata controllante (9)	
Denominazione della società quotata controllante (9)	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Distribuzione gas naturale
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (10)	0%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (11)	si
Esito della revisione periodica (12)	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) (13)	cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione (13)	31/12/2027
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria (14)	No
Note*	Con il Piano di razionalizzazione ex art. 20 TUSP, approvato con deliberazione n. 86 del 16.12.2024, si è dato indirizzo ad AGESP S.p.A. di valutare la possibilità di avviare un'apposita procedura finalizzata alla cessione della partecipazione di AGESP S.p.A. in Prealpi Gas S.r.l.. In esecuzione all'atto di indirizzo approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 40 del 17.06.2025, con il quale era stato dato mandato ad AGESP S.p.A., d'intesa con il Comune di Gallarate, di indire ed esperire una procedura di gara ad evidenza pubblica specificamente incentrata sull'alienazione di quote pari al 100% del capitale sociale di Prealpi Gas S.r.l., AGESP S.p.A. ha effettuato una complessa due diligence di natura legale, economica e finanziaria e, anche a seguito delle risultanze della relazione di stima del fair value attribuibile alle quote di partecipazione in Prealpi Gas S.r.l. a cura di un esperto indipendente, in data 10 novembre 2026 AGESP S.p.A. ha avviato la "Procedura ad evidenza pubblica per l'individuazione di un soggetto interessato all'acquisto del 100% delle partecipazioni detenute – direttamente e indirettamente – dai Comuni di Busto Arsizio e di Gallarate in Prealpi Gas S.r.l.". Il termine per la presentazione della manifestazione d'interesse da parte degli operatori del settore è fissato al 10 dicembre 2026 ore 12.00. Sulla base dell'esito della manifestazione di interesse la società procederà con gli opportuni passaggi successivi al fine di perseguire il risultato atteso.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Note*	, in data 10 novembre 2026 AGESP S.p.A. ha avviato la "Procedura ad evidenza pubblica per l'individuazione di un soggetto interessato all'acquisto del 100% delle partecipazioni detenute – direttamente e indirettamente – dai Comuni di Busto Arsizio e di Gallarate in Prealpi Gas S.r.l.". Il termine per la presentazione della manifestazione d'interesse da parte degli operatori del settore è fissato al 10 dicembre 2026 ore 12.00.

4 NEUTALIA SRL

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03842010120
Denominazione	NEUTALIA SRL
Data di costituzione della partecipata	30/06/2021
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura (1)	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	
La società è un GAL (2)	
La società è una "Società benefit" (3) §	Scegliere un elemento.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	VARESE
Comune	BUSTO ARSIZIO
CAP*	21052
Indirizzo*	STRADA COMUNALE PER ARCONATE N. 121
Telefono*	
FAX*	
Email*	

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	38.21.09 – Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (4)	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare (4)	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione (5)	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*	
NOME DEL CAMPO	Anno 2025
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Tot. 52 Dirigenti 0 Quadri 3 Impiegati 18 Operai 31
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 29.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 33.488

NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023	2022	2021
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	no
Risultato d'esercizio	€ 3.169.519	€ 2.412.092	€ 1.407.256	€ 151.366	€ -1.389.561
	CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA' Il conto economico presenta a conclusione dell'esercizio 2025 un risultato economico positivo, riportando un utile di esercizio pari a € 3.169.519. L'anno 2025 è stato caratterizzato anch'esso da attività di efficientamento dei processi in impianto e dall'attuazione del Piano industriale di Sviluppo che è stato approvato nel luglio 2023. Nel 2025 il valore della produzione si attesta a € 23,6 milioni di cui € 22,2 milioni derivanti da ricavi da vendite e prestazioni. Il MOL è positivo per circa 7 milioni di euro ed è ampiamente in grado di coprire l'importo degli ammortamenti e del fondo rischi. Il reddito operativo rilevato ammonta a circa 5 milioni di euro. Il parametro in-house è stato rispettato dalla società con una percentuale dei ricavi realizzati nei confronti dei Soci dell'80,5% del fatturato totale 2025.				

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 22.513.827	€ 21.314.379	€ 18.269.433
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.142.489	€ 516.334	€ 1.061.593
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0	€ 38.106	€ 245.080

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta (6)	//
Codice Fiscale Tramite (7)	02212870121
Denominazione Tramite (organismo) (7)	Agesp s.p.a
Quota detenuta dalla Tramite nella società (8)	33%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante (9)	
Denominazione della società quotata controllante (9)	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Attività di trattamento e smaltimento rifiuti
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (10)	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (11)	si
Esito della revisione periodica (12)	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) (13)	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione (13)	//
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria (14)	No

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Note*	La costituzione di Neutalia S.r.l. è stata autorizzata dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 34 del 22.06.2021. La compagine sociale di Neutalia, all'atto della costituzione era composta da Agesp S.p.A. con una percentuale del 33% del capitale sociale, Amga Legnano S.p.A. con una percentuale del 33%, Aemme Linea Ambiente S.r.l. (Ala) facente parte dl gruppo Amga con una percentuale dell'1% e Cap Holding S.p.A con una percentuale del 33%. La compagine societaria in data 28/12/2021 si è ampliata con l'ingresso nel capitale sociale di ASM Magenta srl, che ha acquistato da Aemme Linea Ambiente S.r.l. lo 0,50% della quota di partecipazione. La società opera in forma di società benefit, con configurazione in house providing, ed è diretta alla gestione dell'impianto di termovalorizzazione sito nel quartiere Borsano e precedentemente gestito da ACCAM S.p.A. La società potrà ricevere in affidamento diretto contratti per il conferimento di rifiuti nell'impianto di smaltimento gestito, tanto dai gestori pubblici soci, quanto dalle amministrazioni locali che, su tali gestori pubblici, detengano un controllo. In fase di costituzione è stato approvato il Piano Industriale di Avvio con orizzonte temporale fino al 2032 Inoltre, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 13.07.2023 è stato approvato il Piano di Sviluppo industriale della società con orizzonte temporale fino al 2047. Nel corso dei prossimi anni, pertanto, saranno monitorati sia l'esecuzione del Piano stesso che l'impegno finanziario assunto da parte del socio Agesp S.p.A. Sempre per quanto riguarda Neutalia, si segnala che la società in raggruppamento temporaneo con AGESP Energia S.r.l., e AMGA Legnano S.p.A, è impegnata nel progetto finanziato in parte da fondi nazionali relativo all'integrazione tra l'impianto di termovalorizzazione e le reti di teleriscaldamento di Busto Arsizio e Legnano. L'attuale compagine sociale di Neutalia S.r.l. è così composta: AMGA Legnano S.p.A. con una percentuale del 33%, CAP Holding S.p.A. con una percentuale del 33%, AGESP S.p.A. con una percentuale del 32,5%, ALA S.r.l. 0,50%, ASM S.r.l. con un percentuale del 0,50% e AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l. con una percentuale del 0,50% del capitale sociale. Nel corso dei prossimi anni, pertanto, saranno monitorati sia l'esecuzione del Piano stesso che l'impegno finanziario assunto da parte del socio AGESP S.p.A.

5 AGESP AMBIENTE PER IL TERRITORIO S.R.L.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04075580128
Denominazione	AGESP AMBIENTE PER IL TERRITORIO SRL
Data di costituzione della partecipata	26/03/2025
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	//
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura (1)	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	
La società è un GAL (2)	
La società è una "Società benefit" (3) §	Scegliere un elemento.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Stato	Italia
Provincia	VARESE
Comune	BUSTO ARSIZIO
CAP*	21052
Indirizzo*	VIA MARCO POLO 12
Telefono*	
FAX*	
Email*	

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Attività 1	38.11.00 – Raccolta e trasporto di rifiuti solidi non pericolosi
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (4)	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare (4)	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	no
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione (5)	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*	
NOME DEL CAMPO	**Anno 2025**
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Tot. 145 Dirigenti 0 Quadri 1 Impiegati 23 Operai 121
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 28.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 21.000

NOME DEL CAMPO	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Approvazione bilancio	sì	//	//	//	//
Risultato d'esercizio	€ 157.117	//	//	//	//
	CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA' Il conto economico presenta a conclusione dell'esercizio 2025 un risultato economico positivo, riportando un utile di esercizio pari a € 157.117. Nel 2025 il valore della produzione si attesta a € 10,8 milioni, quasi totalmente derivanti da ricavi da vendite e prestazioni. I costi di produzione ammontano a complessivi € 10,5 milioni di euro. Il MOL è positivo per circa 71,8 milioni di euro ed è in grado di coprire l'importo degli ammortamenti. Il reddito operativo rilevato ammonta a circa 270 mila euro.				

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	**2025**	**2024**	**2023**
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 10.789.812	//	//
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 72.604	//	//
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0	//	//

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta (6)	//
Codice Fiscale Tramite (7)	02212870121
Denominazione Tramite (organismo) (7)	Agesp s.p.a
Quota detenuta dalla Tramite nella società (8)	99,984%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipo di controllo*	controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante (9)	
Denominazione della società quotata controllante (9)	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Attività di raccolta e trasporto rifiuti
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (10)	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (11)	si
Esito della revisione periodica (12)	mantenimento con azioni di razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) (13)	Aggregazione, integrazione
Termine previsto per la razionalizzazione (13)	//
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria (14)	No

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Note*	A seguito del conferimento del ramo di igiene ambientale alla neocostituita AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l., a decorrere dal 1° luglio 2025 tutte le attività sopra indicate sono state conferite senza soluzione di continuità alla predetta controllata, la cui compagine societaria attualmente è composta per la quota del 99,984% da AGESP S.p.A. e per la quota del 0,016% dal Comune di Venegono Superiore. Nel Comune di Venegono Superiore ad oggi è in vigore il contratto per la gestione del servizio integrato di igiene ambientale per il tramite del modello dell'"in house providing". Inoltre, in data 23 giugno 2026 la società ha sottoscritto con il predetto Comune l'Accordo Quadro per l'accesso sovracomunale al Centro di Raccolta sito in Via Ferrarin in Busto Arsizio. Nel mese di ottobre 2026, in forza dell'Accordo Quadro sopra citato, la società ha perfezionato con il Comune di Lozza l'affidamento del servizio di conferimento e smaltimento rifiuti urbani differenziati presso il Centro di raccolta di Venegono Superiore. Si segnala che sono proseguite, e sono tuttora in corso, le verifiche afferenti il progetto di integrazione tramite conferimento di ramo d'azienda con SAP S.r.l. (società partecipata dai Comune di Lonate Pozzolo e Ferno), sempre nell'ambito della gestione del servizio di igiene ambientale nei predetti Comuni, oltre che nell'area aeroportuale di Malpensa, il cui termine delle operazioni è previsto entro il 31 dicembre 2026. Dapprima AGESP S.p.A., e ora AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l., ha inoltre proseguito le interlocuzioni con diversi Comuni limitrofi che, attraverso specifici atti di indirizzo assunti nel corso dell'ultimo trimestre 2025, avevano manifestato interesse per l'affidamento, attraverso il modello dell'"in house providing", del servizio di igiene ambientale. In particolare, nel periodo luglio – novembre 2026 sono stati definiti e trasmessi alle Amministrazioni interessate all'operazione (Comune di Cislago, Fagnano Olona, Gerenzano, Gorla Minore, Lozza, Marnate e Olgiate Olona) la Relazione tecnica – economica relativa al dimensionamento dei servizi di raccolta e igiene urbana, i Piani Economico Finanziari di Affidamento (PEFA) in corso di asseverazione e il Business Plan 2027 – 2029 a supporto dei processi deliberativi degli Enti locali in ordine all'acquisizione della partecipazione societaria in AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l. e all'affidamento del servizio in house in parola. Non di meno sono in corso interlocuzioni con altre Amministrazioni Comunali presenti sul territorio della provincia di Varese e di Como. Con tali operazioni la società avrà l'obiettivo di assumere un ruolo di maggiore spessore nei territori serviti, rafforzandone il posizionamento competitivo e contestualmente diventare un polo attrattivo per gli Enti locali del territorio interessati all'affidamento del servizio di igiene ambientale.

6 PREALPI SERVIZI SRL IN LIQUIDAZIONE

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Codice Fiscale	02945490122
Denominazione	Prealpi Servizi s.r.l. in liquidazione
Data di costituzione della partecipata	12/07/2006
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	in liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura (1)	04/08/2022
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
La società è un GAL (2)	no
La società è una "Società benefit" (3) §	Scegliere un elemento.

PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	VARESE
Comune	VARESE
CAP*	21100
Indirizzo*	VIA CARROBBIO 3
Telefono*	
FAX*	
Email*	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	37.00.00 – Raccolta e depurazione delle acque di scarico
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (4)	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare (4)	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	No
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione (5)	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*	
NOME DEL CAMPO	Anno 2025
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Tot. 0 Dirigenti 0 Quadri 0 Impiegati 0 Operai 0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	2
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 40.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 17.000

NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023	2022	2021
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ -172.478	€ 45.190	€ 222.085	€ -653.203	€ -940.326
	CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA' L'esercizio 2025 chiude con un risultato economico negativo pari ad € -172.478. Visto lo stato di liquidazione, la società non sta svolgendo attività operativa e non ha conseguito ricavi. Nella voce A.5 "Altri ricavi e proventi" sono iscritti l'utilizzo del fondo per costi ed oneri di liquidazione di euro 291.688 e l'utilizzo del fondo rischi ed oneri ambientali area di Cairate per euro 527.761. La società inoltre non ha avuto per il 2025 personale alle proprie dipendenze. Si evidenzia che è stato nominato un Collegio di Liquidatori composto da due membri i cui compensi ammontano ad euro 40.000 per anno.				

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-	-	-
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 818.973	€ 303.304	€564.167
di cui Contributi in conto esercizio	-	-	

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta (6)	/
Codice Fiscale Tramite (7)	02212870121
Denominazione Tramite (organismo) (7)	Agesp s.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella società (8)	12,47%
Codice Fiscale Tramite 2 (6)	03481930125
Denominazione Tramite 2 (organismo) (6)	Alfa srl
Quota detenuta dalla Tramite 2 nella società (7)	35,56 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante (9)	
Denominazione della società quotata controllante (9)	
Attività svolta dalla Partecipata	Attività produttive di beni e servizi
Descrizione dell'attività	Gestione impianti depurazione delle acque reflue
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (10)	0%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (11)	no
Esito della revisione periodica (12)	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) (13)	liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione (13)	**31/12/2027**
	In data 28.10.2020 la Società ha ceduto ad Alfa s.r.l. il ramo d'azienda relativo al proprio segmento di depurazione delle acque, rientrante nel servizio idrico integrato. In seguito a tale adempimento, i soci hanno ritenuto che Prealpi Servizi s.r.l. abbia conseguito il proprio oggetto sociale. In data 04/08/2022 la società è stata posta in liquidazione così come previsto in fase di razionalizzazione approvata con Deliberazione di C.C. n. 92/2021. Il procedimento di liquidazione è tutt'ora in corso.
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria (14)	No
Note*	

7 ALFA SRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03481930125
Denominazione	Alfa S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	10/06/2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura (1)	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	no
La società è un GAL (2)	no
La società è una "Società benefit" (3) §	Scegliere un elemento.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	VARESE
Comune	GALLARATE
CAP*	21013
Indirizzo*	VIA BOTTINI N. 5
Telefono*	0331 266766
FAX*	0331 226707

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Email*	pec@pec.alfavarese.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Attività 1	36.00.00 – Raccolta, trattamento e fornitura acqua
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (4)	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare (4)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	si
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione (5)	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*	
NOME DEL CAMPO	**Anno 2025**
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Tot. 438 Dirigenti 2 Quadri 15 Impiegati 307 Operai 114
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 150.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 41.000

NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023	2022	2021
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 11.879.845	€ 7.372.230	€ 5.628.392	- € 1.999.896	€ 13.175.269

	CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA' Il conto economico presenta per l'anno 2025 un utile d'esercizio pari a € 11.879.845, mantenendo un andamento crescente rispetto al biennio 2023-2024. Il valore della produzione ammonta ad € 134.673.204 ed è composto da ricavi di vendita per € 125.487.486 derivanti principalmente da ricavi da tariffa dei servizi di acquedotto, fognatura e depurazione svolti in relazione ai rispettivi segmenti del servizio nei comuni gestiti. Il margine operativo lordo individuato è positivo e pari a circa 40 milioni di euro, in netto aumento rispetto all'esercizio precedente, così come il reddito operativo mostra un dato positivo anche per l'anno 2025. In generale tutti gli indicatori reddituali evidenziano buoni valori e risentono degli effetti derivanti dall'esito positivo della gestione operativa nel 2025.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 125.487.486	€ 114.212.637	€ 110.659.885
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 6.432.473	€ 6.879.977	€ 13.268.099
di cui Contributi in conto esercizio	€ 341.822	€ 360.745	€ 2.366.358

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta (6)	5,64435%
Codice Fiscale Tramite (7)	//
Denominazione Tramite (organismo) (7)	//
Quota detenuta dalla Tramite nella società (8)	//

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante (9)	
Denominazione della società quotata controllante (9)	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio idrico integrato nelle provincia di Varese. Raccolta, trattamento, depurazione delle acque. Fornitura acqua.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (10)	0%

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (11)	si
Esito della revisione periodica (12)	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) (13)	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione (13)	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria (14)	Scegliere un elemento.
Note*	Si conferma la natura di partecipazione strettamente necessaria per i fini istituzionali dell'ente, in quanto trattasi di compagine societaria i*n house providing* costituita per la gestione d'ambito servizio idrico integrato. Occorre far presente che il Comune di Busto Arsizio non è più titolare del servizio idrico integrato in quanto rientrante nella fattispecie dei servizi pubblici locali a rete e di gestione d'Ambito (art. 3 comma 1 bis l. 148/2011). La convenienza e la sostenibilità economica sono garantite dal Piano d'ambito approvato dall'ente di governo del servizio rappresentato dalla Provincia di Varese e dai risultati economici positivi conseguiti dalla società negli esercizi precedenti ad eccezione dell'esercizio 2022 causato dall'aumento dei costi energetici e delle materie prime.

8 CENTRO TESSILE COTONIERO E ABBIGLIAMENTO SPA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	01724710122
Denominazione	Centro Tessile Cotoniero ed Abbigliamento s.p.a.
Data di costituzione della partecipata	07/10/1987
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura (1)	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	no
La società è un GAL (2)	no
La società è una "Società benefit" (3) §	Scegliere un elemento.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Provincia	VARESE
Comune	BUSTO ARSIZIO
CAP*	21052
Indirizzo*	PIAZZA S. ANNA N. 2
Telefono*	
FAX*	
Email*	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	82.99.99 – Altri servizi di sostegno alle imprese n.c.a.
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (4)	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare (4)	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	no
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione (5)	

* *

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Tot.111 Dirigenti 1 Impiegati 109 Operai 1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 24.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 13.866,00

NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023	2022	2021
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 1.499.791	€ 1.321.768	€ 1.138.261	€ 535.928	€ 1.185.868

	CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA' Il conto economico dell'esercizio 2025 espone un utile di € 1.499.791, in linea con l'esercizio precedente Il valore della produzione si attesta ad un valore pari ad € 12.311.109, ampiamente sufficiente a coprire i costi diretti della produzione e generando un valore aggiunto ampiamente positivo di € 8.331.560. Quest'ultimo valore risulta essere in grado di coprire ampiamente i costi del personale sostenuti nell'esercizio, generando un MOL pari a € 2.954.612 in aumento rispetto al precedente esercizio. Il MOL a sua volta è in grado di coprire interamente sia gli oneri per ammortamenti sia gli altri accantonamenti operativi generando un reddito operativo, ossia il risultato prodotto dalla gestione tipica dell'azienda, pari a circa 2 milioni di euro, anch'esso in miglioramento rispetto all'esercizio precedente Gli indicatori di redditività, i cui valori sono positivi per tutto il periodo considerato, ribadiscono il buon andamento economico aziendale e la capacità di generare utili d'esercizio con costanza nel tempo.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 11.568.713	€ 11.257.843	€ 10.040.111
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 666.034	€ 553.290	€ 536.747
di cui Contributi in conto esercizio	€ 627.693	€ 515.292	€ 417.774

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Scegliere un elemento.
Quota diretta (6)	2,54%
Codice Fiscale Tramite (7)	//
Denominazione Tramite (organismo) (7)	//
Quota detenuta dalla Tramite nella società (8)	//

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante (9)	
Denominazione della società quotata controllante (9)	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Descrizione dell'attività	Organizzazione e diffusione di informazioni e documentazioni di natura tecnica, economica scientifica e sociale interessante le imprese operanti nel settore tessile, abbigliamento, moda, con particolare riferimento al tessile cotoniero, ivi compreso il tessile tecnico ed innovativo ed in altri settori ad esso afferenti e nella “meccanica strumentale” per l’industria tessile
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (10)	91,04%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (11)	si
Esito della revisione periodica (12)	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) (13)	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione (13)	//
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria (14)	No

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Note*	Centrocot s.p.a., è una società partecipata da enti pubblici ed associazioni di categoria, imprenditoriali e sindacali, alla quale possono partecipare solo determinate categorie di soci, così come previsto agli art. 6 e 7 dello Statuto sociale, ed i cui eventuali risultati positivi di esercizio sono reinvestiti in azienda, senza possibilità di distribuzione di dividendi (art.28 dello Statuto sociale). Le attività previste dall'oggetto sociale e svolte dalla società rappresentano un'azione coordinata di sostegno e sviluppo ad un settore industriale caratteristico del territorio bustocco, messo a dura prova dalla crisi globale che ha caratterizzato l'ultimo decennio e ha colpito in particolar modo il settore tessile. Tra queste attività spiccano principalmente la ricerca, l'organizzazione e la diffusione di informazioni di natura tecnica, economica, scientifica e sociale riguardanti le imprese operanti nel settore tessile, abbigliamento ed in altri settori strettamente connessi, quale ad esempio la meccanica industriale. La compagine societaria garantisce inoltre il suo contributo nell'ambito della promozione e lo sviluppo delle aziende operanti nel settore, sia grazie alle funzioni di coordinamento della rete di imprese, che attraverso attività di formazione, orientamento e riqualificazione professionale. E quindi possibile individuare l'importanza del ruolo economico - sociale intrapreso dalla società, volto ad accrescere la competitività e lo sviluppo economico del territorio in un periodo di difficoltà nonché una forma indiretta di supporto al mantenimento del livello occupazionale ed alla crescita professionale dei lavoratori inseriti in tale contesto. Occorre inoltre ricordare che nel corso degli anni l'Amministrazione Comunale si è posta come obiettivo prioritario quello di essere punto di riferimento e partner fondamentale per lo sviluppo competitivo delle piccole e medie imprese presenti sul territorio, con particolare attenzione alla tutela ed al rilancio della filiera del tessile. La società nel recente passato ha avviato e sviluppato ambiziosi progetti di ricerca finalizzati alla creazione di prodotti con materiali innovativi, di alta qualità, eco-sostenibili e di forte impatto anche sulla salute dei cittadini (progetti Matin, Biotex, Polotexsport, Stay Cool, EZ-line, ANNETTE), i quali hanno ricevuto finanziamenti sia dalla Regione Lombardia, che dall'Unione Europea. In particolare si ricorda il progetto Polotexsport, il quale ha visto la partecipazione del Comune di Busto Arsizio quale ente capofila e partner, con l'obiettivo di creare le condizioni per lo sviluppo di un polo distrettuale tessile specializzato nella fabbricazione di prodotti del vero "made in Italy" di elevata qualità, destinati al settore sportivo, supportato da un centro di ricerca utilizzante i propri laboratori per la misurazione oggettiva delle caratteristiche innovative dei prodotti. Per tali motivazioni la partecipazione detenuta nella società Centro Tessile Cotoniero ed Abbigliamento s.p.a. viene pertanto considerata strategica. Per quanto riguarda la valutazione ai fini della sostenibilità economica finanziaria, la società presenta risultati positivi di esercizio sin dal 1999. L'analisi degli aspetti economico, patrimoniale e finanziario al 31/12/2025 conferma il permanere di una situazione prospettica positiva.

9	SEA SPA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Codice Fiscale	00826040156
Denominazione	Società per azioni Esercizi Aeroportuali SEA s.p.a.
Data di costituzione della partecipata	22/05/1948
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura (1)	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	si
La società è un GAL (2)	no
La società è una "Società benefit" (3) §	Scegliere un elemento.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	SEGRATE
CAP*	20090
Indirizzo*	PRESSO AEROPORTO DI MILANO LINATE
Telefono*	
FAX*	
Email*	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Attività 1	52.23.00 – Attività dei servizi connessi al trasporto aereo
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (4)	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare (4)	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	no
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	Scegliere un elemento.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione (5)	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Tot. 2.511 Dirigenti 50 Quadri 251 Impiegati 1.581 Operai 602 Altri 27
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 648.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 264.000

NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023	2022	2021
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 197.819.872	€ 163.942.887	€ 153.016.747	€ 194.918.805	€ - 80.287.615
	CONSIDERAZIONI IN MERITO ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA' Il risultato economico dell'esercizio 2025 del bilancio separato della società ammonta ad € 197.819.872, in netto incremento rispetto agli ultimi due esercizi. La gestione pertanto risulta positiva con un risultato economico migliore rispetto al recente passato.				

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 867.587.181	€ 814.383.260	€ 754.929.276
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 71.200.782	€ 57.882.819	€ 38.372.733
di cui Contributi in conto esercizio			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta (6)	0,0556%
Codice Fiscale Tramite (7)	//
Denominazione Tramite (organismo) (7)	//
Quota detenuta dalla Tramite nella società (8)	//

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante (9)	
Denominazione della società quotata controllante (9)	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Progettazione, costruzione ed esercizio di aeroporti ed attività complementari
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (10)	45,05%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (11)	si

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Esito della revisione periodica (12)	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) (13)	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione (13)	//
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria (14)	No
Note*	La Società gestisce direttamente gli scali aeroportuali di Linate e di Malpensa, sulla base di una convenzione di lunga data sottoscritta ENAC. Inoltre SEA SPA è coinvolta anche nella gestione di altri importati scali aeroportuali regionali (es. Orio al Serio). I siti gestiti da SEA formano un sistema aeroportuale che garantisce l'accesso ai cittadini ed agli operatori economici l'accesso al territorio bustocco e della provincia di Varese, generando un indotto rilevante dal punto di vista dello sviluppo economico e sociale. Dal punto di vista giuridico, secondo quanto previsto dall'art.2 comma p) del TUSP, SEA s.p.a. è equiparata alle società quotate in quanto la stessa ha emesso nell'anno 2014 prodotti finanziari sul mercato regolamentato acquisendo altresì la qualifica di Ente di Interesse Pubblico. Tale tipologia di partecipazione risulta pertanto consentita ai sensi dell'art. 26 comma 3 del TUSP. Il Comune di Busto Arsizio intende mantenere la partecipazione nella società in quanto, nonostante l'esigua partecipazione azionaria detenuta, risulta necessario sviluppare, con le forze territoriali della provincia di Varese e attraverso una pressione costante sul principale azionista, rappresentato dal Comune di Milano, un'opera di lobbing e di accompagnamento per impedire che determinate scelte intraprese dai principali soci abbiano ripercussioni negative sia in termini di mobilità che in termini ambientali, vanifichino in tutto o in parte i grandi investimenti effettuati dalla Comunità Bustocca e Varesina. La strategia dell'Amministrazione Comunale continua ad essere quella di porre in essere azioni comuni in collaborazione con gli altri esponenti istituzionali presenti sul territorio e presenti nel capitale di SEA, col chiaro obiettivo del riconoscimento di un ruolo sempre più preminente con riferimento alle scelte territoriali.